

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE ENERO DE 2021 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

| Ente Público                                                  |               | Instituto Nacional de Pesca y Acuacultura |                                                                              |               |               |
|---------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Concepto                                                      | 2021          | 2020                                      | Concepto                                                                     |               |               |
| PASIVO                                                        |               |                                           |                                                                              |               |               |
| Activo Circulante                                             |               |                                           |                                                                              |               |               |
| Efectivo y equivalentes                                       | 9,150,089     | 3,581,769                                 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                              | 3,749,265     | 226,005       |
| Derechos a Recibir Efectivo o equivalentes                    | 51,242        | 61,880                                    | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                           | -             | -             |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | -             | -                                         | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                      | -             | -             |
| Inventarios                                                   | -             | -                                         | Titulos y Valores a Corto Plazo                                              | -             | -             |
| Almacenes                                                     | -             | -                                         | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                              | 4,214,366     | 825,379       |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | -             | -                                         | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo     | 1,673,924     | 1,765,322     |
| Otros Activos Circulantes                                     | -             | -                                         | Provisiones a Corto Plazo                                                    | -             | -             |
|                                                               |               |                                           | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                  | -             | -             |
| Total de Activos Circulantes                                  | 9,201,331     | 3,643,649                                 | Total de Pasivos Circulantes                                                 | 9,637,555     | 2,816,706     |
| Activo No Circulante                                          |               |                                           |                                                                              |               |               |
| Inversiones Financieras a largo plazo                         | -             | -                                         | Pasivo No Circulante                                                         | -             | -             |
| Derechos a Recibir en Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo   | -             | -                                         | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                              | -             | -             |
|                                                               |               |                                           | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                           | -             | -             |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 866,438,463   | 866,438,463                               | Deuda Pública a Largo Plazo                                                  | -             | -             |
| Bienes Muebles                                                | 470,571,638   | 470,571,638                               | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                              | -             | -             |
| Activos Intangibles                                           | -             | -                                         | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo     | -             | -             |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (108,729,702) | (108,729,702)                             | Provisiones a Largo Plazo                                                    | -             | -             |
| Activos Diferidos                                             | 4,214,366     | 825,379                                   |                                                                              | -             | -             |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | -             | -                                         | Total de Pasivos No Circulantes                                              | -             | -             |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 2,356,398     | 2,356,398                                 | Total del Pasivo                                                             | 9,637,555     | 2,816,706     |
| Total de Activos No Circulantes                               | 1,234,851,163 | 1,231,462,176                             | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                  |               |               |
| Total del Activo                                              | 1,244,052,494 | 1,235,105,825                             | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                      | 508,420,418   | 508,420,418   |
|                                                               |               |                                           | Aportaciones                                                                 | 521,606,757   | 521,606,757   |
|                                                               |               |                                           | Donaciones de Capital                                                        | (13,186,339)  | (13,186,339)  |
|                                                               |               |                                           | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                              | -             | -             |
|                                                               |               |                                           | Hacienda Pública/Patrimonio Generado                                         | 725,994,521   | 723,868,701   |
|                                                               |               |                                           | Resultado del Ejercicio: (Ahorro/Desahorro)                                  | 2,124,692     | (17,258,529)  |
|                                                               |               |                                           | Resultado de Ejercicios Anteriores                                           | (52,075,678)  | (34,817,149)  |
|                                                               |               |                                           | Revalúos                                                                     | 845,177,420   | 845,177,420   |
|                                                               |               |                                           | Reservas                                                                     | -             | -             |
|                                                               |               |                                           | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       | (69,231,913)  | (69,233,041)  |
|                                                               |               |                                           | Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública Patrimonio | -             | -             |
|                                                               |               |                                           | Resultado por Posición Monetaria                                             | -             | -             |
|                                                               |               |                                           | Resultado por Posición Tenencia de Activos no Monetarios                     | -             | -             |
|                                                               |               |                                           | Total Hacienda Pública/Patrimonio                                            | 1,234,414,939 | 1,232,289,119 |
|                                                               |               |                                           | Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio                                | 1,244,052,494 | 1,235,105,825 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Alejandro Martínez Velázquez  
Jefe del Departamento de Contabilidad

Carlos Alberto Reyes Arroyo  
Subdirector de Recursos Financieros

**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL 1 DE ENERO AL 29 DE FEBRERO DE 2021 Y DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
**(PESOS)**

| <b>Ente Público</b>                                             |                                                                                                                             | <b>Instituto Nacional de Pesca y Acuacultura</b> |                     |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                 | <b>Concepto</b>                                                                                                             | <b>2021</b>                                      | <b>2020</b>         |
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                              |                                                                                                                             |                                                  |                     |
| <b>Ingresos de la Gestión</b>                                   |                                                                                                                             |                                                  |                     |
|                                                                 | Impuestos                                                                                                                   | -                                                | -                   |
|                                                                 | Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | -                                                | -                   |
|                                                                 | Contribuciones de mejoras                                                                                                   | -                                                | -                   |
|                                                                 | Derechos                                                                                                                    | -                                                | -                   |
|                                                                 | Productos                                                                                                                   | -                                                | -                   |
|                                                                 | Aprovechamientos                                                                                                            | -                                                | -                   |
|                                                                 | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | -                                                | 538,075             |
|                                                                 | <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración</b>                                    | <b>60,226,186</b>                                | <b>491,939,097</b>  |
|                                                                 | Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | -                                                | -                   |
|                                                                 | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 60,226,186                                       | 491,939,097         |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                              |                                                                                                                             |                                                  |                     |
|                                                                 |                                                                                                                             | <b>63</b>                                        | <b>0</b>            |
|                                                                 | Ingresos Financieros                                                                                                        | -                                                | -                   |
|                                                                 | Incremento por Variación de Inventarios                                                                                     | -                                                | -                   |
|                                                                 | Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                              | -                                                | -                   |
|                                                                 | Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                       | -                                                | -                   |
|                                                                 | Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                          | 63                                               | -                   |
|                                                                 | <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                 | <b>60,226,249</b>                                | <b>492,477,172</b>  |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                  |                                                                                                                             |                                                  |                     |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                 |                                                                                                                             |                                                  |                     |
|                                                                 |                                                                                                                             | <b>58,708,121</b>                                | <b>463,723,670</b>  |
|                                                                 | Servicios Personales                                                                                                        | 25,264,597                                       | 147,619,137         |
|                                                                 | Materiales y Suministros                                                                                                    | 587,180                                          | 5,024,245           |
|                                                                 | Servicios Generales                                                                                                         | 32,856,344                                       | 311,080,288         |
| <b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>    |                                                                                                                             |                                                  |                     |
|                                                                 |                                                                                                                             | -                                                | <b>29,014,156</b>   |
|                                                                 | Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público                                                                   | -                                                | -                   |
|                                                                 | Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | -                                                | -                   |
|                                                                 | Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | -                                                | 29,014,156          |
|                                                                 | Ayudas Sociales                                                                                                             | -                                                | -                   |
|                                                                 | Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | -                                                | -                   |
|                                                                 | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | -                                                | -                   |
|                                                                 | Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | -                                                | -                   |
|                                                                 | Donativos                                                                                                                   | -                                                | -                   |
|                                                                 | Transferencias al Exterior                                                                                                  | -                                                | -                   |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                           |                                                                                                                             |                                                  |                     |
|                                                                 |                                                                                                                             | -                                                | -                   |
|                                                                 | Participaciones                                                                                                             | -                                                | -                   |
|                                                                 | Aportaciones                                                                                                                | -                                                | -                   |
|                                                                 | Convenios                                                                                                                   | -                                                | -                   |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b> |                                                                                                                             |                                                  |                     |
|                                                                 |                                                                                                                             | -                                                | -                   |
|                                                                 | Intereses de la Deuda Pública                                                                                               | -                                                | -                   |
|                                                                 | Comisiones de la Deuda Pública                                                                                              | -                                                | -                   |
|                                                                 | Gastos de la Deuda Pública                                                                                                  | -                                                | -                   |
|                                                                 | Costo por Coberturas                                                                                                        | -                                                | -                   |
|                                                                 | Apoyos Financieros                                                                                                          | -                                                | -                   |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                  |                                                                                                                             |                                                  |                     |
|                                                                 |                                                                                                                             | <b>0</b>                                         | <b>14,631,440</b>   |
|                                                                 | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                    | -                                                | 14,631,440          |
|                                                                 | Provisiones                                                                                                                 | -                                                | -                   |
|                                                                 | Disminución de Inventarios                                                                                                  | -                                                | -                   |
|                                                                 | Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                           | -                                                | -                   |
|                                                                 | Otros Gastos                                                                                                                | -                                                | -                   |
| <b>Inversión Pública</b>                                        |                                                                                                                             |                                                  |                     |
|                                                                 | Inversión Pública no Capitalizable                                                                                          | -                                                | -                   |
|                                                                 | <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                     | <b>58,708,121</b>                                | <b>507,369,266</b>  |
|                                                                 | <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Désahorro)</b>                                                                          | <b>1,518,128</b>                                 | <b>(14,892,094)</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

**Alejandro Martínez Velázquez**  
Jefe del Departamento de Contabilidad

**Carlos Alberto Reyes Arroyo**  
Subdirector de Recursos  
Financieros

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**AL 31 DE MARZO DE 2021 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
**(PESOS)**

| <b>Ente Público</b>                                                          |                                                                                                                             | <b>Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura</b> |                    |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
|                                                                              | <b>Concepto</b>                                                                                                             | <b>2021</b>                                      | <b>2020</b>        |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                    |                                                                                                                             |                                                  |                    |
| <b>Origen</b>                                                                |                                                                                                                             | <b>103,706,146</b>                               | <b>492,477,172</b> |
|                                                                              | Impuestos                                                                                                                   | -                                                | -                  |
|                                                                              | Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | -                                                | -                  |
|                                                                              | Contribuciones de mejoras                                                                                                   | -                                                | -                  |
|                                                                              | Derechos                                                                                                                    | -                                                | -                  |
|                                                                              | Productos                                                                                                                   | -                                                | -                  |
|                                                                              | Aprovechamientos                                                                                                            | -                                                | -                  |
|                                                                              | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | -                                                | 538,075            |
|                                                                              | Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | -                                                | -                  |
|                                                                              | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 102,749,477                                      | 491,939,097        |
|                                                                              | Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 956,669                                          | -                  |
| <b>Aplicación</b>                                                            |                                                                                                                             | <b>97,841,003</b>                                | <b>495,599,971</b> |
|                                                                              | Servicios Personales                                                                                                        | 35,190,167                                       | 147,619,137        |
|                                                                              | Materiales y Suministros                                                                                                    | 1,041,900                                        | 5,024,245          |
|                                                                              | Servicios Generales                                                                                                         | 61,608,936                                       | 311,080,288        |
|                                                                              | Transferencias Internas y Asignación al Sector Público                                                                      | -                                                | -                  |
|                                                                              | Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  | -                                                | -                  |
|                                                                              | Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | -                                                | 29,014,156         |
|                                                                              | Ayudas Sociales                                                                                                             | -                                                | -                  |
|                                                                              | Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | -                                                | -                  |
|                                                                              | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | -                                                | -                  |
|                                                                              | Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | -                                                | -                  |
|                                                                              | Donativos                                                                                                                   | -                                                | -                  |
|                                                                              | Transferencias al Exterior                                                                                                  | -                                                | -                  |
|                                                                              | Participaciones                                                                                                             | -                                                | -                  |
|                                                                              | Aportaciones                                                                                                                | -                                                | -                  |
|                                                                              | Convenios                                                                                                                   | -                                                | -                  |
|                                                                              | Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | -                                                | 2,862,145          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                 |                                                                                                                             | <b>5,865,143</b>                                 | <b>(3,122,799)</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                                                                                                                             |                                                  |                    |
| <b>Origen</b>                                                                |                                                                                                                             | -                                                | -                  |
|                                                                              | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | -                                                | -                  |
|                                                                              | Bienes Muebles                                                                                                              | -                                                | -                  |
|                                                                              | Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | -                                                | -                  |
| <b>Aplicación</b>                                                            |                                                                                                                             | -                                                | -                  |
|                                                                              | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | -                                                | -                  |
|                                                                              | Bienes Muebles                                                                                                              | -                                                | -                  |
|                                                                              | Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | -                                                | -                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 |                                                                                                                             | -                                                | -                  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                                                                                                                             |                                                  |                    |
| <b>Origen</b>                                                                |                                                                                                                             | -                                                | -                  |
|                                                                              | Endeudamiento Neto                                                                                                          | -                                                | -                  |
|                                                                              | Interno                                                                                                                     | -                                                | 0                  |
|                                                                              | Externo                                                                                                                     | -                                                | -                  |
|                                                                              | Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | -                                                | -                  |
| <b>Aplicación</b>                                                            |                                                                                                                             | -                                                | -                  |
|                                                                              | Servicios de la Deuda                                                                                                       | -                                                | -                  |
|                                                                              | Interno                                                                                                                     | -                                                | -                  |
|                                                                              | Externo                                                                                                                     | -                                                | -                  |
|                                                                              | Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | -                                                | -                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            |                                                                                                                             | -                                                | -                  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> |                                                                                                                             | <b>5,865,143</b>                                 | <b>(3,122,799)</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del ejercicio</b>           |                                                                                                                             | <b>3,581,769</b>                                 | <b>6,704,568</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del ejercicio</b>            |                                                                                                                             | <b>9,446,912</b>                                 | <b>3,581,769</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Alejandro Martínez Velázquez  
Jefe del Departamento de Contabilidad

Carlos Alberto Reyes Arroyo  
Subdirector de Recursos  
Financieros

| ESTADO DE ACTIVIDADES                                                                                                       |                                           |              |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|--|
| AL 31 DE ENERO DE 2021 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020                                                                         |                                           |              |  |
| (PESOS)                                                                                                                     |                                           |              |  |
| Ente Público                                                                                                                | Instituto Nacional de Pesca y Acuacultura |              |  |
| Concepto                                                                                                                    | 2021                                      | 2020         |  |
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS                                                                                                 |                                           |              |  |
| Ingresos de la Gestión                                                                                                      | -                                         | -            |  |
| Impuestos                                                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Derechos                                                                                                                    | -                                         | -            |  |
| Productos                                                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Aprovechamientos                                                                                                            | -                                         | -            |  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | -                                         | 538,075      |  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración                                           | 22,801,910                                | 491,939,785  |  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | -                                         | -            |  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 22,801,910                                | 491,939,785  |  |
| Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                 | 0                                         | 0            |  |
| Ingresos Financieros                                                                                                        | -                                         | -            |  |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                     | -                                         | -            |  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                              | -                                         | -            |  |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                       | -                                         | -            |  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                          | -                                         | -            |  |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios                                                                                        | 22,801,910                                | 492,477,860  |  |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS                                                                                                     |                                           |              |  |
| Gastos de Funcionamiento                                                                                                    | 20,677,218                                | 463,724,357  |  |
| Servicios Personales                                                                                                        | 13,804,738                                | 147,619,137  |  |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 4,500                                     | 5,024,245    |  |
| Servicios Generales                                                                                                         | 6,867,980                                 | 311,080,975  |  |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                       | -                                         | 29,014,156   |  |
| Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público                                                                   | -                                         | -            |  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | -                                         | -            |  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | -                                         | 29,014,156   |  |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | -                                         | -            |  |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | -                                         | -            |  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | -                                         | -            |  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | -                                         | -            |  |
| Donativos                                                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | -                                         | -            |  |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                              | -                                         | -            |  |
| Participaciones                                                                                                             | -                                         | -            |  |
| Aportaciones                                                                                                                | -                                         | -            |  |
| Convenios                                                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                                                                    | -                                         | -            |  |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                               | -                                         | -            |  |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                              | -                                         | -            |  |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                  | -                                         | -            |  |
| Costo por Coberturas                                                                                                        | -                                         | -            |  |
| Apoyos Financieros                                                                                                          | -                                         | -            |  |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                                                                     | 0                                         | 16,997,876   |  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                    | -                                         | 14,631,440   |  |
| Provisiones                                                                                                                 | -                                         | -            |  |
| Disminucion de Inventarios                                                                                                  | -                                         | -            |  |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                           | -                                         | -            |  |
| Otros Gastos                                                                                                                | -                                         | 2,366,436    |  |
| Inversión Pública                                                                                                           |                                           |              |  |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                          | -                                         | -            |  |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas                                                                                            | 20,677,218                                | 509,736,389  |  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                                 | 2,124,692                                 | (17,258,529) |  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Alejandro Martínez Velázquez  
Jefe del Departamento de Contabilidad

Carlos Alberto Reyes Arroyo  
Subdirector de Recursos  
Financieros

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**AL 28 DE FEBRERO DE 2021 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
**(PESOS)**

| Ente Público                                                                 |                                                                                                                             | Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura |                    |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|
|                                                                              | Concepto                                                                                                                    | 2021                                      | 2020               |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                    |                                                                                                                             |                                           |                    |
| <b>Origen</b>                                                                |                                                                                                                             | <b>63,896,155</b>                         | <b>492,477,172</b> |
|                                                                              | Impuestos                                                                                                                   | -                                         | -                  |
|                                                                              | Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | -                                         | -                  |
|                                                                              | Contribuciones de mejoras                                                                                                   | -                                         | -                  |
|                                                                              | Derechos                                                                                                                    | -                                         | -                  |
|                                                                              | Productos                                                                                                                   | -                                         | -                  |
|                                                                              | Aprovechamientos                                                                                                            | -                                         | -                  |
|                                                                              | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | -                                         | 538,075            |
|                                                                              | Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | -                                         | -                  |
|                                                                              | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 60,226,186                                | 491,939,097        |
|                                                                              | Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 3,669,969                                 | -                  |
| <b>Aplicación</b>                                                            |                                                                                                                             | <b>58,708,121</b>                         | <b>495,599,971</b> |
|                                                                              | Servicios Personales                                                                                                        | 25,264,597                                | 147,619,137        |
|                                                                              | Materiales y Suministros                                                                                                    | 587,180                                   | 5,024,245          |
|                                                                              | Servicios Generales                                                                                                         | 32,856,344                                | 311,080,288        |
|                                                                              | Transferencias Internas y Asignación al Sector Público                                                                      | -                                         | -                  |
|                                                                              | Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  | -                                         | -                  |
|                                                                              | Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | -                                         | 29,014,156         |
|                                                                              | Ayudas Sociales                                                                                                             | -                                         | -                  |
|                                                                              | Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | -                                         | -                  |
|                                                                              | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | -                                         | -                  |
|                                                                              | Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | -                                         | -                  |
|                                                                              | Donativos                                                                                                                   | -                                         | -                  |
|                                                                              | Transferencias al Exterior                                                                                                  | -                                         | -                  |
|                                                                              | Participaciones                                                                                                             | -                                         | -                  |
|                                                                              | Aportaciones                                                                                                                | -                                         | -                  |
|                                                                              | Convenios                                                                                                                   | -                                         | -                  |
|                                                                              | Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | -                                         | 2,862,145          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                 |                                                                                                                             | <b>5,188,034</b>                          | <b>(3,122,799)</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                                                                                                                             |                                           |                    |
| <b>Origen</b>                                                                |                                                                                                                             | -                                         | -                  |
|                                                                              | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | -                                         | -                  |
|                                                                              | Bienes Muebles                                                                                                              | -                                         | -                  |
|                                                                              | Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | -                                         | -                  |
| <b>Aplicación</b>                                                            |                                                                                                                             | -                                         | -                  |
|                                                                              | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | -                                         | -                  |
|                                                                              | Bienes Muebles                                                                                                              | -                                         | -                  |
|                                                                              | Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | -                                         | -                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 |                                                                                                                             | -                                         | -                  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                                                                                                                             |                                           |                    |
| <b>Origen</b>                                                                |                                                                                                                             | -                                         | -                  |
|                                                                              | Endeudamiento Neto                                                                                                          |                                           |                    |
|                                                                              | Interno                                                                                                                     |                                           | 0                  |
|                                                                              | Externo                                                                                                                     |                                           |                    |
|                                                                              | Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | -                                         | -                  |
| <b>Aplicación</b>                                                            |                                                                                                                             | -                                         | -                  |
|                                                                              | Servicios de la Deuda                                                                                                       | -                                         | -                  |
|                                                                              | Interno                                                                                                                     | -                                         | -                  |
|                                                                              | Externo                                                                                                                     | -                                         | -                  |
|                                                                              | Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | -                                         | -                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            |                                                                                                                             | -                                         | -                  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> |                                                                                                                             | <b>5,188,034</b>                          | <b>(3,122,799)</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del ejercicio</b>           |                                                                                                                             | <b>3,581,769</b>                          | <b>6,704,568</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del ejercicio</b>            |                                                                                                                             | <b>8,769,803</b>                          | <b>3,581,769</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Alejandro Martínez Velázquez  
Jefe del Departamento de Contabilidad

Carlos Alberto Reyes Arroyo  
Subdirector de Recursos  
Financieros

| ESTADO DE ACTIVIDADES                                                                                                       |                                           |              |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|--|
| DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2021 Y DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020                                           |                                           |              |  |
| (PESOS)                                                                                                                     |                                           |              |  |
| Ente Público                                                                                                                | Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura |              |  |
| Concepto                                                                                                                    | 2021                                      | 2020         |  |
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS                                                                                                 |                                           |              |  |
| Ingresos de la Gestión                                                                                                      | -                                         | -            |  |
| Impuestos                                                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Derechos                                                                                                                    | -                                         | -            |  |
| Productos                                                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Aprovechamientos                                                                                                            | -                                         | -            |  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | -                                         | 538,075      |  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración                                           | 102,749,477                               | 491,939,097  |  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | -                                         | -            |  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 102,749,477                               | 491,939,097  |  |
| Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                 | 822,756                                   | 0            |  |
| Ingresos Financieros                                                                                                        | 167                                       | -            |  |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                     | -                                         | -            |  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                              | -                                         | -            |  |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                       | -                                         | -            |  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                          | 822,589                                   | -            |  |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios                                                                                        | 103,572,233                               | 492,477,172  |  |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS                                                                                                     |                                           |              |  |
| Gastos de Funcionamiento                                                                                                    | 97,841,003                                | 463,723,670  |  |
| Servicios Personales                                                                                                        | 35,190,167                                | 147,619,137  |  |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 1,041,900                                 | 5,024,245    |  |
| Servicios Generales                                                                                                         | 61,608,936                                | 311,080,288  |  |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                       | -                                         | 29,014,156   |  |
| Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público                                                                   | -                                         | -            |  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | -                                         | -            |  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | -                                         | 29,014,156   |  |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | -                                         | -            |  |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | -                                         | -            |  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | -                                         | -            |  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | -                                         | -            |  |
| Donativos                                                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | -                                         | -            |  |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                              | -                                         | -            |  |
| Participaciones                                                                                                             | -                                         | -            |  |
| Aportaciones                                                                                                                | -                                         | -            |  |
| Convenios                                                                                                                   | -                                         | -            |  |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                                                                    | -                                         | -            |  |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                               | -                                         | -            |  |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                              | -                                         | -            |  |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                  | -                                         | -            |  |
| Costo por Coberturas                                                                                                        | -                                         | -            |  |
| Apoyos Financieros                                                                                                          | -                                         | -            |  |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                                                                     | 0                                         | 14,631,440   |  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                    | -                                         | 14,631,440   |  |
| Provisiones                                                                                                                 | -                                         | -            |  |
| Disminución de Inventarios                                                                                                  | -                                         | -            |  |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                           | -                                         | -            |  |
| Otros Gastos                                                                                                                | -                                         | -            |  |
| Inversión Pública                                                                                                           |                                           |              |  |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                          | -                                         | -            |  |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas                                                                                            | 97,841,003                                | 507,369,266  |  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                                 | 5,731,230                                 | (14,892,094) |  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Alejandro Martínez Velázquez  
Jefe del Departamento de Contabilidad

Carlos Alberto Reyes Arroyo  
Subdirector de Recursos  
Financieros



**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 28 DE FEBRERO DE 2021 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
**(PESOS)**

Ente Público **Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura**

| Ente Público                                                  |                      | 2021                        | 2020                                                                                |                      |                      | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------|------|
| ACTIVO                                                        | Concepto             | PASIVO                      |                                                                                     | Concepto             |                      |      |      |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                      | <b>Pasivo Circulante</b>    |                                                                                     |                      |                      |      |      |
| Efectivo y equivalentes                                       | 8,769,803            | 3,581,769                   | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 4,244,786            | 226,006              |      |      |
| Derechos a Recibir Efectivo o equivalentes                    | 109,563              | 61,880                      | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | -                    | -                    |      |      |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | -                    | -                           | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | -                    | -                    |      |      |
| Inventarios                                                   | -                    | -                           | Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | -                    | -                    |      |      |
| Almacenes                                                     | -                    | -                           | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | -                    | 825,379              |      |      |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | -                    | -                           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 1,461,205            | 1,765,322            |      |      |
| Otros Activos Circulantes                                     | -                    | -                           | Provisiones a Corto Plazo                                                           | -                    | -                    |      |      |
|                                                               |                      |                             | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | -                    | -                    |      |      |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>8,879,366</b>     | <b>3,643,649</b>            | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                                 | <b>5,705,991</b>     | <b>2,816,707</b>     |      |      |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                      | <b>Pasivo No Circulante</b> |                                                                                     |                      |                      |      |      |
| Inversiones Financieras a largo plazo                         | -                    | -                           | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | -                    | -                    |      |      |
| Derechos a Recibir en Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo   | -                    | -                           | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | -                    | -                    |      |      |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 866,436,463          | 866,436,463                 | Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | -                    | -                    |      |      |
| Bienes Muebles                                                | 470,571,638          | 470,571,638                 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | -                    | -                    |      |      |
| Activos Intangibles                                           | -                    | -                           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo            | -                    | -                    |      |      |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (108,729,702)        | (108,729,702)               | Provisiones a Largo Plazo                                                           | -                    | -                    |      |      |
| Activos Diferidos                                             | -                    | 825,379                     |                                                                                     | -                    | -                    |      |      |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | -                    | -                           |                                                                                     | -                    | -                    |      |      |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 2,356,398            | 2,356,398                   | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                              | <b>-</b>             | <b>-</b>             |      |      |
|                                                               |                      |                             | <b>Total del Pasivo</b>                                                             | <b>5,705,991</b>     | <b>2,816,707</b>     |      |      |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>1,230,636,797</b> | <b>1,231,462,176</b>        | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                  |                      |                      |      |      |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>1,239,516,163</b> | <b>1,235,105,825</b>        | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>529,620,904</b>   | <b>529,620,904</b>   |      |      |
|                                                               |                      |                             | Aportaciones                                                                        | 521,606,757          | 521,606,757          |      |      |
|                                                               |                      |                             | Donaciones de Capital                                                               | 8,014,147            | 8,014,147            |      |      |
|                                                               |                      |                             | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | -                    | -                    |      |      |
|                                                               |                      |                             | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>704,189,268</b>   | <b>702,668,214</b>   |      |      |
|                                                               |                      |                             | Resultado del Ejercicio: (Ahorro/Desahorro)                                         | 1,518,128            | (14,892,094)         |      |      |
|                                                               |                      |                             | Resultado de Ejercicios Anteriores                                                  | (49,709,242)         | (34,817,149)         |      |      |
|                                                               |                      |                             | Revalúos                                                                            | 845,177,420          | 845,177,420          |      |      |
|                                                               |                      |                             | Reservas                                                                            | -                    | -                    |      |      |
|                                                               |                      |                             | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | (92,797,038)         | (92,799,963)         |      |      |
|                                                               |                      |                             | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública Patrimonio</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>             |      |      |
|                                                               |                      |                             | Resultado por Posición Monetaria                                                    | -                    | -                    |      |      |
|                                                               |                      |                             | Resultado por Posición Tenencia de Activos no Monetarios                            | -                    | -                    |      |      |
|                                                               |                      |                             | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                            | <b>1,233,810,172</b> | <b>1,232,289,118</b> |      |      |
|                                                               |                      |                             | <b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                | <b>1,239,516,163</b> | <b>1,235,105,825</b> |      |      |

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Alejandro Martínez Velázquez  
Jefe del Departamento de Contabilidad

Carlos Alberto Reyes Arroyo  
Subdirector de Recursos Financieros

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE MARZO DE 2021 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

| Ente Público                                                  | Instituto Nacional de Pesca y Acuacultura |               |               |                                                                              |               |               |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                               | Concepto                                  | 2021          | 2020          | Concepto                                                                     | 2021          | 2020          |
| ACTIVO                                                        |                                           |               |               | PASIVO                                                                       |               |               |
| Activo Circulante                                             |                                           |               |               | Pasivo Circulante                                                            |               |               |
| Efectivo y equivalentes                                       |                                           | 9,446,912     | 3,581,769     | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                              | 683,836       | 226,006       |
| Derechos a Recibir Efectivo o equivalentes                    |                                           | 66,610        | 61,880        | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                           | -             | -             |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         |                                           | -             | -             | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                      | -             | -             |
| Inventarios                                                   |                                           | -             | -             | Títulos y Valores a Corto Plazo                                              | -             | -             |
| Almacenes                                                     |                                           | -             | -             | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                              | -             | 825,379       |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     |                                           | -             | -             | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo     | 1,443,209     | 1,765,322     |
| Otros Activos Circulantes                                     |                                           | -             | -             | Provisiones a Corto Plazo                                                    | -             | -             |
|                                                               |                                           |               |               | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                  | -             | -             |
| Total de Activos Circulantes                                  |                                           | 9,513,522     | 3,643,649     | Total de Pasivos Circulantes                                                 | 2,127,045     | 2,816,707     |
| Activo No Circulante                                          |                                           |               |               | Pasivo No Circulante                                                         |               |               |
| Inversiones Financieras a largo plazo                         |                                           | -             | -             | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                              | -             | -             |
| Derechos a Recibir en Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo   |                                           | -             | -             | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                           | -             | -             |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso |                                           | 866,438,463   | 866,438,463   | Deuda Pública a Largo Plazo                                                  | -             | -             |
| Bienes Muebles                                                |                                           | 470,571,638   | 470,571,638   | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                              | -             | -             |
| Activos Intangibles                                           |                                           | -             | -             | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo     | -             | -             |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    |                                           | (108,729,702) | (108,729,702) | Provisiones a Largo Plazo                                                    | -             | -             |
| Activos Diferidos                                             |                                           | -             | 825,379       |                                                                              | -             | -             |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  |                                           | -             | -             | Total de Pasivos No Circulantes                                              | -             | -             |
| Otros Activos no Circulantes                                  |                                           | 2,356,398     | 2,356,398     | Total del Pasivo                                                             | 2,127,045     | 2,816,707     |
| Total de Activos No Circulantes                               |                                           | 1,230,636,797 | 1,231,462,176 | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                  |               |               |
| Total del Activo                                              |                                           | 1,240,150,319 | 1,235,105,825 | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                      | 529,620,904   | 529,620,904   |
|                                                               |                                           |               |               | Aportaciones                                                                 | 521,606,757   | 521,606,757   |
|                                                               |                                           |               |               | Donaciones de Capital                                                        | 8,014,147     | 8,014,147     |
|                                                               |                                           |               |               | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                              | -             | -             |
|                                                               |                                           |               |               | Hacienda Pública/Patrimonio Generado                                         | 708,402,370   | 702,668,214   |
|                                                               |                                           |               |               | Resultado del Ejercicio: (Ahorro/Desahorro)                                  | 5,731,230     | (14,892,094)  |
|                                                               |                                           |               |               | Resultado de Ejercicios Anteriores                                           | (49,709,242)  | (34,817,149)  |
|                                                               |                                           |               |               | Revalúos                                                                     | 845,177,420   | 845,177,420   |
|                                                               |                                           |               |               | Reservas                                                                     | -             | -             |
|                                                               |                                           |               |               | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       | (92,797,038)  | (92,799,963)  |
|                                                               |                                           |               |               | Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública Patrimonio | -             | -             |
|                                                               |                                           |               |               | Resultado por Posición Monetaria                                             | -             | -             |
|                                                               |                                           |               |               | Resultado por Posición Tenencia de Activos no Monetarios                     | -             | -             |
|                                                               |                                           |               |               | Total Hacienda Pública/Patrimonio                                            | 1,238,023,274 | 1,232,289,118 |
|                                                               |                                           |               |               | Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio                                | 1,240,150,319 | 1,235,105,825 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Alejandro Martínez Velázquez  
Jefe del Departamento de Contabilidad

Carlos Alberto Reyes Arroyo  
Subdirector de Recursos Financieros